

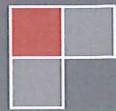


การประเมินความเสี่ยงการทุจริต และประพฤติมิชอบ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

งานการเจ้าหน้าที่

องค์กรบริหารส่วนตำบลเตาปูน



คำนำ

เหตุการณ์ความเสี่ยงด้านการทุจริตเกิดแล้วจะมีผลกระทบทางลบ ซึ่งปัญหามาจากสาเหตุต่างๆ ที่ค้นหาดันตอที่แท้จริงได้ยาก ความเสี่ยงจึงจำเป็นต้องคิดล่วงหน้าเสมอ การป้องกันการทุจริต คือการแก้ไขปัญหาการทุจริตที่ยังยืน ซึ่งเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้าส่วนราชการ และเป็นเจตจำนงของทุกองค์กรที่ร่วมต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ อันเป็นภาระเร่งด่วนของรัฐบาล

การนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงการทุจริตมาใช้ในองค์กร จะช่วยให้เป็นหลักประกันในระดับหนึ่งได้ว่าการดำเนินการขององค์จะไม่มีการทุจริต หรือในกรณีที่พบกับการทุจริตที่ไม่คาดคิดโอกาสที่จะประสบกับปัญหาน้อยกว่าองค์กรอื่น หรือหากเกิดความเสียหายขึ้นจะเป็นความเสียหายที่น้อยกว่า องค์กรที่ไม่มีการนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงการทุจริตมาใช้ เพราะได้มีการเตรียมการป้องกันล่วงหน้าไว้ โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำ ซึ่งไม่ใช่การเพิ่มภาระงานแต่อย่างใด

องค์การบริหารส่วนตำบลเตาปูน เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีบทบาทในการขับเคลื่อนหน่วยงานภาครัฐให้บริหารงานภายใต้กรอบธรรมาภิบาล โดยการประเมินความเสี่ยงการทุจริตจะเป็นเครื่องมือหนึ่งในการขับเคลื่อนธรรมาภิบาลเพื่อลดปัญหาการทุจริตภาครัฐ ตามคำสั่งคณะกรรมการพัฒนาสังคมแห่งชาติ ที่ ๖๘/๒๕๕๗ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๕๗ เรื่อง มาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตประพฤติ มิชอบที่กำหนดให้ทุกส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ โดยมุ่งเน้นการสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในการตรวจสอบ เฝ้าระวัง เพื่อสกัดกั้นมิให้เกิดการ ทุจริต ประพฤติ มิชอบได้

องค์การบริหารส่วนตำบลเตาปูน จึงได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงในองค์กรมากขึ้น เพื่อให้หน่วยงานมีมาตรการ ระบบหรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิด การทุจริตซึ่งเป็นมาตรการป้องกันการทุจริตเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพต่อไป

สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเตาปูน

องค์การบริหารส่วนตำบลเตาปูน

เมษายน ๒๕๖๕

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑.วัตถุประสงค์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๓
๒.การบริหารจัดการความเสี่ยงมีความแตกต่างจากการตรวจสอบภายในอย่างไร	๓
๓.กรอบการประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๓
๔.องค์ประกอบที่ทำให้เกิดการทุจริต	๙
๕.ขอบเขตประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๓
๖.ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๓
วิธีวิเคราะห์ความเสี่ยง	๔
๑.การระบุความเสี่ยง	๔
๒.การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง	๕
๓.เมทริกส์ระดับความเสี่ยง	๖
๔.การประเมินการควบคุมความเสี่ยง	๘
๕.แผนบริหารความเสี่ยง	๙

ประเมินความเสี่ยงการทุจริต

๑. วัตถุประสงค์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

มาตรการป้องกันการทุจริตสามารถช่วยลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในองค์กรได้ดังนั้น การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต การออกแบบและการปฏิบัติงานตามมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมจะช่วยลดความเสี่ยงด้านการทุจริต ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกระดับค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรขององค์กรถือเป็นการป้องกันการเกิดการทุจริตในองค์กร ทั้งนี้ การนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงมาใช้ในองค์กรจะช่วยให้เป็นหลักประกันในระดับที่ง่ายว่า การดำเนินการขององค์กรจะไม่มีการทุจริต หรือในกรณีที่พบกับการทุจริตที่ไม่คาดคิดโอกาสที่จะประสบกับปัญหาน้อยกว่าองค์กรอื่น หรือหากเกิดความเสียหายขึ้นก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยกว่าองค์กรที่ไม่มีการนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงมาใช้ เพราะได้มีการเตรียมการป้องกันล่วงหน้าไว้โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำ ซึ่งไม่ใช่การเพิ่มภาระงานแต่อย่างใด

วัตถุประสงค์หลักของการประเมินความเสี่ยงการทุจริต เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีมาตรการระบบหรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต ซึ่งเป็นมาตรการป้องกันการทุจริตเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพต่อไป

๒. การบริหารจัดการความเสี่ยงมีความแตกต่างจากการตรวจสอบภายในอย่างไร

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการทำางานในลักษณะที่ทุกภาระงานต้องประเมินความเสี่ยงก่อนปฏิบัติงานทุกครั้ง และแทรกกิจกรรมการตอบโต้ความเสี่ยงไว้ก่อนเริ่มปฏิบัติงานหลักตามภาระงานปกติของการเฝ้าระวังความเสี่ยงล่วงหน้าจากทุกภาระงานร่วมกันโดยเป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบปกติที่มีการรับรู้และยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้อง (ผู้นำส่งงานให้) เป็นลักษณะ Pre-Decision ส่วนการตรวจสอบภายในจะเป็นลักษณะกำกับติดตามความเสี่ยงเป็นการสอบทาน เป็นลักษณะ Post-Decision

๓. ครอบครองประเมินความเสี่ยงการทุจริต

ครอบครอง หมายความว่า ครอบครองความเสี่ยงในองค์กร ตามมาตรฐาน COSO ๒๐๓ (Committee Of Sponsoring Organizations ๒๐๓) ซึ่งมาตรฐาน COSO เป็นมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับมาตั้งแต่เริ่มออกประกาศใช้เมื่อปี ๑๙๙๒ สำหรับมาตรฐาน COSO ๒๐๓ ประกอบด้วย ๕ องค์ประกอบ ๑๗ หลักการดังนี้

องค์ประกอบที่ ๑ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

หลักการที่ ๑ องค์กรยึดหลักความซื่อตรงและจริยธรรม

หลักการที่ ๒ คณะกรรมการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อการกำกับดูแล

หลักการที่ ๓ คณะกรรมการปลดฝ่ายบริหาร มีอำนาจการสั่งการชัดเจน

หลักการที่ ๔ องค์กร จูงใจ รักษาไว้ และจูงใจพนักงาน

- หลักการที่ ๕ องค์กรผลักดันให้ทุกตำแหน่งรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน
องค์ประกอบที่ ๒ การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- หลักการที่ ๖ กำหนดเป้าหมายชัดเจน
 - หลักการที่ ๗ ระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างครอบคลุม
 - หลักการที่ ๘ พิจารณาโอกาสที่จะเกิดการทุจริต
 - หลักการที่ ๙ ระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่จะกระทบต่อการควบคุมภายใน
องค์ประกอบที่ ๓ กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
 - หลักการที่ ๑๐ ควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
 - หลักการที่ ๑๑ พัฒนาระบบทекโนโลยีที่ใช้ในการควบคุม
 - หลักการที่ ๑๒ ควบคุมให้นโยบายสามารถปฏิบัติได้

องค์ประกอบที่ ๔ สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

 - หลักการที่ ๑๓ องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ
 - หลักการที่ ๑๔ มาตรการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ให้ควบคุมภายในดำเนินต่อไปได้
 - หลักการที่ ๑๕ มีการสื่อสารกับหน่วยงานภายนอก ในประเด็นที่อาจกระทบต่อการควบคุมภายใน

องค์ประกอบที่ ๕ กิจกรรมการกำกับติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน (Monitoring Activities)

 - หลักการที่ ๑๖ ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน
 - หลักการที่ ๑๗ ประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในทันเวลาและเหมาะสม

ทั้งนี้ องค์ประกอบการควบคุมภายในแต่ละองค์ประกอบและหลักการจะต้อง Present & Function (มีอยู่จริงและนำไปปฏิบัติได้) อีกทั้งทำงานอย่างสอดคล้องและสัมพันธ์กัน จึงจะทำให้การควบคุมภายในมีประสิทธิผล

๔. องค์ประกอบที่ทำให้เกิดการทุจริต

องค์ประกอบหรือปัจจัยที่นำไปสู่การทุจริต ประกอบด้วย Pressure/Incentive หรือแรงกดดัน หรือแรงจูงใจ Opportunity หรือ โอกาส ซึ่งเกิดจากช่องโหว่ของระบบต่างๆ คุณภาพการควบคุมกำกับควบคุมภายในองค์กรมีจุดอ่อนและ Rationalization หรือ การหาเหตุผลสนับสนุนการกระทำการตาม



๕. ขอบเขตประเมินความเสี่ยงการทุจริต

องค์กรบริหารส่วนตำบลเตาปูน จะแบ่งความเสี่ยงออกเป็น ๓ ด้าน ดังนี้

๕.๑ ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต (เฉพาะหน่วยงานที่มีภารกิจให้บริการประชาชนอนุมัติ หรืออนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๕๔)

๕.๒ ความเสี่ยงการทุจริตในความโปรด়ร์งใช้ของกิจกรรมประจำและตำแหน่งหน้าที่

๕.๓ ความเสี่ยงการทุจริตในความโปรด়ร์งใช้ของกิจกรรมประจำและภารกิจการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ

การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต

การใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

การใช้จ่ายงบประมาณ และการบริหารจัดการทรัพยากร

๖. ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงการทุจริต มี ๘ ขั้นตอน ดังนี้

๑. การระบุความเสี่ยง
๒. การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง
๓. เมทริกส์ระดับความเสี่ยง
๔. การประเมินการควบคุมความเสี่ยง
๕. แผนบริหารความเสี่ยง
๖. การจัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง
๗. จัดทำระบบการบริหารความเสี่ยง
๘. การจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
๙. การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

วิธีวิเคราะห์ความเสี่ยง

เป็นการวิเคราะห์โดยเริ่มจากการระบุความเสี่ยงจากกระบวนการต่างๆ อธิบายรูปแบบ พฤติกรรม เหตุการณ์ความเสี่ยงต่อการทุจริต การวิเคราะห์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ กับระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง และการกำหนดมาตรการ/กิจกรรม/แนวทาง ในการป้องกันความเสี่ยงของการดำเนินงาน ที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในองค์กรบริหารส่วนตำบลเตาปูนที่มีประสิทธิภาพ

๑.การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

ประเมินความเสี่ยงการทุจริต ด้าน

ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต (เฉพาะหน่วยงานที่มีภารกิจให้บริการประชาชนอนุมัติ หรืออนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ.๒๕๕๗)

ความเสี่ยงการทุจริตในความโปรดปร่วงเชิงการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

ความเสี่ยงการทุจริตในความโปรดปร่วงเชิงการใช้จ่ายงบประมาณและบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ

ชื่อกระบวนการ/งาน ความเสี่ยงการทุจริตในความโปรดปร่วงเชิงการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่ของเจ้าหน้าที่รัฐ

ตารางที่ ๑ ตารางระบุความเสี่ยง (Know Factor and Unknow Factor)

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	
	Know Factor (เคยเกิดขึ้นแล้ว)	Unknow Factor (ยังไม่เคยเกิดขึ้น)
เจ้าหน้าที่ของรับทำการปลอมแปลงเอกสารการเบิกจ่าย เช่น ปลอมลายมือชื่อ ปลอมแปลงเอกสารแก้ไขใบสำคัญรับเงิน เป็นต้น		✓
เจ้าหน้าที่ที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบพัสดุในงานซื้อหรืองานจ้าง มีการรับเงินหรือผลประโยชน์จากผู้รับจ้าง และจ้างไม่ปฏิบัติตาม		✓
จะเปลี่ยนที่ถูกต้อง		

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	
	Know Factor (เคยเกิดขึ้นแล้ว)	Unknow Factor (ยังไม่เคยเกิดขึ้น)
เจ้าหน้าที่ของรัฐละเลยไม่ปฏิบัติตาม ระเบียบฯ การใช้รัถยนต์ส่วนกลาง		✓

๒. การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง

ความหมายของสถานะความเสี่ยงตามสีไฟจราจร มีรายละเอียด ดังนี้

- **สถานะสีเขียว :** ความเสี่ยงระดับต่ำ
- **สถานะสีเหลือง :** ความเสี่ยงระดับปานกลาง และสามารถใช้ความรอบคอบประเมินได้ในระหว่างปฏิบัติงาน ตามปกติควบคุมดูแลได้
- **สถานะสีส้ม :** ความเสี่ยงระดับสูง เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคนหลายฝ่าย ภายในองค์กร มีหลายขั้นตอน จนยากต่อการควบคุม
- **สถานะสีแดง :** ความเสี่ยงระดับสูงมาก เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอกคนที่ไม่รู้จักไม่สามารถตรวจสอบได้ชัดเจน ไม่สามารถกำกับติดตามได้อย่างใกล้ชิดหรืออย่างสม่ำเสมอ

ตารางที่ ๒ ตารางแสดงสถานะความเสี่ยง (แยกตามรายสีไฟจราจร)

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	เขียว	เหลือง	ส้ม	แดง
เจ้าหน้าที่ของรัฐทำการปลอมแปลงเอกสารการเบิกจ่าย เช่น ปลอมลายมือชื่อ ปลอมแปลงเอกสาร แก้ไขใบสำคัญรับเงินเป็นต้น		✓		
เจ้าหน้าที่ที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบพัสดุในงานซื้อหรืองานจ้าง มีการรับเงินหรือผลประโยชน์จากผู้รับจ้างและจะใจไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่ถูกต้อง		✓		
เจ้าหน้าที่ของรัฐละเลยไม่ปฏิบัติตามระเบียบฯ การใช้รัถยนต์ส่วนกลาง		✓		

๓. เมทริกส์ระดับความเสี่ยง

๓.๑ ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

ระดับ ๓ หมายถึง เป็นขั้นตอนหลักของกระบวนการ และมีความเสี่ยงในการทุจริตสูง

ระดับ ๒ หมายถึง เป็นขั้นตอนหลักของกระบวนการ และมีความเสี่ยงในการทุจริตที่ไม่สูงมาก

ระดับ ๑ หมายถึง เป็นขั้นตอนรองของกระบวนการ

๓.๒ ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ ๓ หมายถึง มีผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ/ผู้มีส่วนได้เสีย/หน่วยงานกำกับดูแล/พันธมิตร/เครือข่าย/ทางการเงิน ในระดับที่รุนแรง

ระดับ ๒ หมายถึง มีผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ/ผู้มีส่วนได้เสีย/หน่วยงานกำกับดูแล/พันธมิตร/เครือข่าย/ทางการเงิน ในระดับไม่รุนแรง

ระดับ ๑ หมายถึง มีผลกระทบต่อกระบวนการภายนอก/การเรียนรู้/องค์ความรู้

ตารางที่ ๓ SCORING ทะเบียนข้อมูลที่ต้องเฝ้าระวัง ๒ มิติ

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง ๓ ๒ ๑	ระดับความรุนแรงของผลกระทบ ๓ ๒ ๑	ค่าความเสี่ยงรวม จำเป็น x รุนแรง
เจ้าหน้าที่ของรัฐทำการปลอมแปลงเอกสารการเบิกจ่าย เช่น ปลอมลายมือชื่อ ปลอมแปลงเอกสาร แก้ไขใบสำคัญรับเงิน เป็นต้น	๒	๓	๖
เจ้าหน้าที่ที่เป็นคณะกรรมการตรวจรับ พัสดุในงานซื้อหรืองานจ้าง มีการรับเงิน หรือผลประโยชน์จากผู้รับจ้างและจะใจไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่ถูกต้อง	๒	๒	๔
เจ้าหน้าที่ของรัฐละเลยไม่ปฏิบัติตาม ระเบียบฯ การใช้รถยนต์ส่วนกลาง	๒	๒	๔

ตารางที่ ๓.๑ ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	กิจกรรมหรือขั้นตอนหลัก MUST	กิจกรรมหรือขั้นตอนรอง SHOULD
เจ้าหน้าที่ของรัฐทำการปลอมแปลงเอกสารการเบิกจ่าย เช่น ปลอมลายมือชื่อ ปลอมแปลงเอกสาร แก้ไขใบสำคัญรับเงิน เป็นต้น	๓	
เจ้าหน้าที่ที่เป็นคณะกรรมการตรวจรับพัสดุในงานซื้อหรืองานจ้าง มีการรับเงินหรือผลประโยชน์จากผู้รับจ้างและจะใจไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่ถูกต้อง	๒	
เจ้าหน้าที่ของรัฐลงทะเบียนไม่ปฏิบัติตามระเบียบฯ การใช้รัฐยนต์ส่วนกลาง	๒	

ตารางที่ ๓.๒ ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	๑	๒	๓
เจ้าหน้าที่ของรัฐทำการปลอมแปลงเอกสารการเบิกจ่าย เช่น ปลอมลายมือชื่อ ปลอมแปลงเอกสาร แก้ไขใบสำคัญรับเงิน เป็นต้น			✓
เจ้าหน้าที่ที่เป็นคณะกรรมการตรวจรับพัสดุในงานซื้อหรืองานจ้าง มีการรับเงินหรือผลประโยชน์จากผู้รับจ้างและจะใจไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่ถูกต้อง		✓	
เจ้าหน้าที่ของรัฐลงทะเบียนไม่ปฏิบัติตามระเบียบฯ การใช้รัฐยนต์ส่วนกลาง		✓	

๔.การประเมินการควบคุมความเสี่ยง (Risk-Control Matrix Assessment)

ระดับการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต แบ่งเป็น ๓ ระดับ ดังนี้

ดี : จัดการได้ทันที ทุกครั้งที่เกิดความเสี่ยง ไม่กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงาน องค์กรไม่มีผลเสียทางการเงิน ไม่มีรายจ่ายเพิ่ม

พอใช้ : จัดการได้โดยส่วนใหญ่ มีบางครั้งยังจัดการไม่ได้ กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงาน องค์กร แต่ยอมรับได้ มีความเข้าใจ

อ่อน : จัดการไม่ได้ หรือได้เพียงส่วนน้อย การจัดการเพิ่มเกิดจากรายจ่าย มีผลกระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงานและยอมรับไม่ได้ ไม่มีความเข้าใจ

ตารางที่ ๔ ตารางแสดงการประเมินการควบคุมความเสี่ยง

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	คุณภาพการจัดการ	ค่าประเมินการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต		
		ค่าความเสี่ยง ระดับต่ำ	ค่าความเสี่ยง ระดับปานกลาง	ค่าความเสี่ยง ระดับสูง
เจ้าหน้าที่ของรัฐทำการปลอมแปลงเอกสารการเบิกจ่าย เช่น ปลอมลายมือชื่อ ปลอมแปลงเอกสาร แก้ไขใบสำคัญรับเงิน เป็นต้น	ดี		✓	
เจ้าหน้าที่ที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบพัสดุในงานซื้อหรืองานจ้าง มีการรับเงินหรือผลประโยชน์จากผู้รับจ้างและจงใจไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่ถูกต้อง	ดี		✓	
เจ้าหน้าที่ของรัฐละเลยไม่ปฏิบัติตามระเบียบฯ การใช้รัถยนต์ส่วนกลาง	ดี		✓	

๕. แผนบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้าน ทุน	รูปแบบตัวแสวงหาผลประโยชน์	มาตรการดำเนินการป้องกันการทุจริต	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
ความเสี่ยงการทุจริตใน ความโปรดให้ของภาร্তาที่ อำนวยความสะดวกแก่เจ้าหน้าที่ ของเจ้าหน้าที่รัฐ	เจ้าหน้าที่ของรัฐทำกรอบคอมแพค ^๑ เอกสารการกรอกข้อมูล เช่น ปลอม ^๒ ลายมือชื่อ ปลอมแปลงเอกสาร แก้ไขเป็นลายรักเบน เบื้องต้น	๓. ผู้บริหารประชุมเจ้าหน้าที่ของรัฐฯ จะปฏิบัติหน้าที่และบริหารหน่วยงานอย่างซื่อสัตย์ สุจริตโปร่งใสและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ๔. ให้ผู้ประกอบธุรกิจฯ กำกับ ดูแล และติดตามมาตรการ เบิกจ่ายอย่างเคร่งครัดและเป็นไปตามระเบียบที่ เกี่ยวข้อง	๗.๓. ๓๕๖๔ ถึง ก.ย.๒๕๖๕	หัวหน้างานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง อปต. เทปูน

ความเสี่ยงที่สาม	รูปแบบพยาธิการณ์ความเสี่ยงการ	มาตรการดำเนินการป้องกันการทุจริต	ระบบเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
บุคคลที่ชุมนุมโดยไม่ปฏิบัติตาม ระบบป้องกันการซื้อขายสิ่งของทาง การ	๑. ศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรฐาน ในการซื้อขายสิ่งของทางการ กระบวนการจัดทำเอกสารเดินทางและเบี้ยบ กรุงเทพมหานครที่อยู่ในสิ่งของทางการ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กฎหมาย ระบุ ๒. ส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ให้ปฏิบัติตาม ระบบป้องกันการซื้อขายสิ่งของทางการ ๓. สำรวจและเชิงลึกสำหรับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ตามมาตราการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของการติดตาม และควบคุมป้องกันสิ่งของทางการและดำเนินการ การป้องกันและบูรณาการการทุจริต	๔. ทบทวนแผนภาระประจำปีและกำหนดให้ดำเนินการ ตามกำหนดเวลาและให้ความสำคัญกับการเฝ้าระวัง และเฝ้าระวังการกระทำการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น	๕. จัดประชุมและสัมมนาเพื่อให้ความรู้แก่บุคคลที่ ได้รับแต่งตั้งให้ดำเนินการตรวจสอบและเฝ้าระวังการ ทุจริตอย่างต่อเนื่องและประเมินผลการดำเนินการ	ผู้อำนวยการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการ กลุ่มงานและผู้ดูแลระบบ ผู้บังคับบัญชาทุกคน

ทั้งนี้ กำหนดให้มีการการประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบในกระบวนการ
ปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน และกำหนดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการ
ทุจริตคอร์รัปชันนี้ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของแผนตรวจสอบภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานความ
ครบถ้วนของกระบวนการและสอบทานการประเมินความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการต่อต้านการทุจริต
คอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิผลและมีการรายงานผลการสอบทานต่อผู้บริหาร อบต.เตาปูน นอกจากนี้
กำหนดให้มีการทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างสมำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับการ
เปลี่ยนแปลงของระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

.....


(นางณัชดา แก้วผดุง)

หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเตาปูน

1172 ຈະເກດໂຄ

(นายแก้ว ปานสีสะอาด)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเตาปูน